



Avizat
Inspector Școlar General
G. S. Bratu
Prof. Dr. Gabriel BRATU

PLAN MANAGERIAL

ANUL ȘCOLAR 2009 – 2010

Casa Corpului Didactic Argeș, unitate conexă a Inspectoratului Școlar Județean Argeș, promovează activități de perfecționare și formare continuă a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar. Instituția s-a asigurat că activitățile ei sunt în conformitate cu „Strategia dezvoltării învățământului preuniversitar” asumată de Guvernul României și Ministerul Educației, Cercetării și Inovării. Prin aceste activități C.C.D. încearcă să dezvolte un mediu instituțional și profesional în care cadrele didactice și didactice auxiliare să-și dezvolte competențele în concordanță cu cerințele actului educațional modern și cu normele europene.

Obiectivele CASEI CORPULUI DIDACTIC ARGEȘ pentru anul școlar 2009 - 2010 sunt corelate cu direcțiile de acțiune și strategia generală ce derivă din Legile Educației și acestea vizează:

- Consolidarea rolului CCD ca instituție cu atribuții în perfecționarea și formarea continuă a personalului didactic;
- Asigurarea unor programe de formare continuă diversificate cu accent pe reforma sistemului educațional;
- Acreditarea și avizarea unor programe de perfecționare și formare continuă pentru cadre didactice și manageri școlari;
- Dezvoltarea rețelei județene de CDI-uri și întărirea misiunii acestora;
- Pregătirea cadrelor didactice privind utilizarea calculatorului și competențele digitale;
- Realizarea parteneriatelor cu unitățile școlare, ONG-uri, universități și cu comunitățile locale ținând cont de descentralizarea învățământului ;

Concordanța cu obiectivele strategice ale M.E.C.I. și I.S.J. în domeniul dezvoltării resurselor umane.

Ca factor și furnizor determinant, Casa Corpului Didactic ARGEȘ, în colaborare cu Inspectoratul Școlar al județului ARGEȘ, (conducerea ISJ, inspectorii de specialitate, metodiștii, formatorii) și cu responsabilii cu perfecționarea din unitățile de învățământ din rețeaua școlară, își va corela planul managerial și oferta de programe cu obiectivele strategice ale MECI și ISJ, ținând cont de nevoia reală de formare reieșită din analiza efectuată la nivelul județului și va promova :

- ◆ programe de formare și abilitare de competente (cursuri, sesiuni, colocvii, simpozioane, seminarii, schimburi de experiența pentru diverse discipline și arii curriculare), cu impact în perfecționarea curentă a personalului didactic și didactic auxiliar, în acord cu strategia reformei din învățământul preuniversitar;
- ◆ o rapidă și eficientă comunicare cu MECI, CNFP și ISJ cu privire la oportunitățile și direcțiile de dezvoltare instituțională ;
- ◆ o atentă și documentată analiză a nevoilor de formare a cadrelor didactice din județ și o selecție obiectivă a formatorilor și formabililor în colaborare cu inspectorii de specialitate și cu responsabilii cu perfecționarea din școli;
- ◆ creșterea performanțelor profesionale ale salariaților și colaboratorilor prin participarea la activități derulate diferențiat în mediile școlare rurale și urbane și în funcție de nivelele de învățământ: preprimar, primar, gimnazial, liceal.
- ◆ inițierea cadrelor didactice în elaborarea și implementarea de proiecte cu finanțare europeană.

1. DEZVOLTAREA INSTITUȚIONALĂ

Strategia asigură coerență programelor de formare continuă, prin articularea acestora într-un sistem diversificat și flexibil și compatibilizarea dintre pregătirea profesională a personalului didactic și cerințele unui sistem educațional modern. Întreaga activitate de formare va avea la bază analiza nevoilor educaționale și de formare :

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> - exista resursele necesare pentru desfășurarea unei activități corespunzătoare ; - posibilitatea de atragere de fonduri extrabugetare ; - s-a acumulat experiența prin derularea unor proiecte și programe educaționale locale și naționale ; - se derulează programe de formare și dezvoltare profesională a cadrelor didactice ; 	<ul style="list-style-type: none"> - insuficiența fondurilor destinate activităților de formare ; - lipsa unor programe de formare acreditate de către CNFP ; - spațiu insuficient nevoilor de formare;

<ul style="list-style-type: none"> - dispune de un număr mare de publicații diferite (cărți, reviste, documentații) în biblioteca CCD ; - există o rețea de CDI-uri în unitățile școlare din județ ; - realizează proiecte comune cu Inspectoratul Școlar, între cele două unități existând o colaborare eficientă ; - toate informațiile se pot afla și prin pagina de web a CCD ; - editează diferite documentații, cărți, reviste educaționale și suporturi de curs prin mijloace proprii ; - colaborează cu parteneri pe plan local sau național pentru proiectarea programelor de formare sau cu furnizori de programe; - are colaborări cu formatori cu o mare experiență didactică; - există deschiderea față de nevoile cadrelor didactice din județ; - colaborare bună cu comunitatea locală ; 	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> - parteneriate externe și proiecte europene ; - existența unor proiecte privind nevoile cadrelor didactice ; - existența unui centru de resurse pentru educația inclusivă ; 	<ul style="list-style-type: none"> - instabilitate legislativă ; - lipsa autonomiei instituționale;

Măsuri pentru ameliorarea activității specifice instituției :

- ◆ o colaborare mai directă cu personalul didactic din rețea (întâlniri, instruire), prioritar cu responsabilii din școli ;
- ◆ stabilirea de parteneriate (locale și europene) care să conducă la activități structurate pe oportunitate, diversitate și eficiență;
- ◆ dezvoltarea parteneriatului CCD-comunitate;
- ◆ mai multe programe în mediul rural;
- ◆ acuratețea selecției obiectivelor următoare și realizarea lor cât mai stimulativ și responsabil;
- ◆ creșterea gradului de transparență și difuzare a informației;
- ◆ studii de nevoi și impact asupra cadrelor didactice .

Nr. Crt.	OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	ORIZONT DE TIMP	PARTENERI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	LOCUL DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚII
1.	Comunicare rapidă și eficientă cu MECI, CNFP, ISJ, Univ., CDI, Unități școlare și alți parteneri (comunitatea locală)	Director Prof. Metodiști Bibliotecar Informatician	Permanent	MECI, CNFP, ISJ, CDI, Univ., Unități școlare	Analize periodice ameliorative	CCD
2.	Încadrarea cu personal, alegerea CA, reactualizarea organigramei, statului de funcții, fișei postului și a ROI	Director	Septembrie 2009	ISJ MECI CNFP	Corelarea cu ROF și ROI	CCD
3.	Elaborarea strategiei comune (ISJ-CCD- ISE- CDI-Unități școlare) în domeniul perfecționării și formării continue	Director, Prof. Metodiști colaboratori	Septembrie 2009	ISJ, CDI, Unități școlare	Corelarea cu nevoia de formare și oportunitățile locale	CCD
4.	Asigurarea și amenajarea spațiilor necesare desfășurării activităților CCD, inventarierea anuală și îmbunătățirea bazei didactico-materiale	Director Administrator	Octombrie 2009	ISJ, Comunitatea Locala;	Rapoarte de analiză, procese verbale și propuneri de dezvoltare instituțională	CCD
5.	Revigorarea activității CDI-ilor și a responsabililor cu formarea continuă din fiecare unitate școlară	Director Bibliotecar	Permanent	ISJ Unități școlare CDI	Proiecte, programe, documente specifice	Unități școlare, CDI

6.	Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli extra bugetare, propunerea listei de achiziții și identificarea unor noi surse de venituri	CA, Director Contabil	Noiembrie- Decembrie 2009 Permanent	ISJ, CJ Argeș, Consilii Locale	Valoarea bugetului, raportul dintre bugetul de stat și veniturile proprii	CCD
7.	Reactualizarea băncii de date	Director Informatician Prof. metodiști	Permanent	ISJ Argeș, Univ., Unități școlare	Verificarea și completarea periodică	CCD

2. ACTIVITATEA DE FORMARE CONTINUĂ

Nr. Crt.	OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	RESPONSA BILI	ORIZONT DE TIMP	PARTENERI	INDICATORI DE EVALUARE	LOCUL DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚII
1.	Elaborarea și lansarea Ofertei de programe de formare continuă	Director, Prof. metodiști	15.10. 2008 – 01.11.2009	ISJ, Univ., CJ Argeș, Unități școlare, CDI, Formatori	Analize, rapoarte	CCD, CJ Argeș, ISJ, Centre zonale
2.	Extinderea parteneriatelor pentru organizarea și derularea programelor de formare continuă:	Director Prof. metodiști	15 oct. 2009 – 30 iunie 2010;	Formatori	Monitorizarea desfășurării programelor	CCD, CDI, Unități școlare, etc.
3.	Formarea liderilor educaționali: - Management educațional; - TIC - Comunicare și curriculum	Director Prof. metodiști	2009-2010	Metodiști Inspectori Formatori Cadre didactice/ didactic auxiliare	Atestate, certificate, adeverințe	CCD, CDI

4.	„Încă o șansă”	Prof. metodiști Formatori	2009-2010	Inspectori Metodiști Formatori Cadre didactice	Portofolii Atestate	CCD, CDI
5.	Curs de inițiere IT și utilizare AEL	Director Prof. metodiști	2009-2010	Inspectori Metodiști Cadre didactice SIVECO	Atestate	CCD, CDI
6.	CDS – Disciplinele opționale	Director	2009-2010	Inspectori Directori	Certificate	CCD
7.	Predarea în societatea cunoașterii	Director Formatori	2009-2010	Formatori Metodiști Cadre didactice	Certificate Adeverințe	CCD
8.	Program de formare a prof. metodiști	Director	2009-2010	Inspectori Metodiști Formatori	Certificate Adeverințe	CCD
9.	Program de formare a mentorilor de stagiatura	Director Prof. metodiști Inspectori ISJ	2009-2010	Cadre didactice	Adeverințe Certificate	CCD
10.	Consiliere și orientare	Director Prof. metodiști	2009-2010	Cadre didactice	Adeverințe Portofolii	CCD
11.	Integrarea școlara a copiilor cu cerințe educative speciale (CES)	Director Prof. metodiști	2009-2010	Formatori Cadre didactice	Portofolii Adeverințe	CCD
12.	Inițiere în domeniul biblioteconomiei	Director Bibliotecar	2009-2010	Bibliotecari Cadre didactice	Adeverințe	CCD
13.	Curs de formare a profesorilor documentariști	Director Bibliotecar Prof. metodiști	2009-2010	Cadre didactice	Adeverințe	CCD

14.	Formarea laboranților din unitățile școlare	Director	2009-2010	Formatori Laboranți	Adeverințe	CCD
15.	Formarea secretarilor și contabililor din unitățile școlare	Director	2009-2010	Experți secretari - contabili	Adeverințe	CCD
16.	Modelare date și programare SQL ORACLE	Director	2009-2010	Inspectori ISJ Formatori Cadre didactice	Certificate Adeverințe	CCD Colegii Naționale
17.	Egalitatea de șanse- educație incluzivă vizând integrarea grupurilor dezavantajate	Director Prof. metodiști	2009-2010	Inspectori ISJ Formatori	Portofolii Certificate	CCD, CDI
18.	Arhivare	Director Bibliotecar	2009-2010	Secretar-arhivar Bibliotecar Formatori	Adeverințe Certificate	CCD, CDI
19.	Educația părinților	Director	2009-2010	Formatori Cadre didactice	Adeverințe	CCD, CDI
20.	Educația pentru valori	Director Prof. metodiști	2009-2010	Formatori Cadre didactice	Portofolii Adeverințe	CCD, CDI
21.	Educație pentru sănătate	Director	2009-2010	Formatori Cadre didactice ASP-DSP	Adeverințe Portofolii	CCD

22.	Valori culturale europene	Director	2009-2010	Formatori Cadre didactice	Adeverințe	CCD, CDI
23.	Educație pentru un mediu curat - proiecte de mediu	Director	2009-2010	Formatori Cadre didactice Ag. de Mediu	Adeverințe	CCD, CDI
24.	Protecția muncii-situații de urgență	Director	2009-2010	ITM ISU Formatori	Adeverințe	CCD, CDI
25.	Drepturile copilului - drepturile omului	Director	2009-2010	ONG-uri Cadre didactice	Adeverințe	CCD
26.	Utilizarea softului în predare	Informatician	2009-2010	Formatori Cadre didactice	Adeverințe	CCD
27.	Crearea de pagini web	Informatician	2009-2010	Formatori Cadre didactice	Adeverințe	CCD
28.	Calculatorul-instrument complementar în procesul de predare-învățare - cursuri de inițiere în utilizarea calculatorului	Director Informatician	2009-2010	Formatori Metodiști Cadre didactice	Adeverințe	CCD
29.	Limba engleză-inițiere	Prof. metodist engleză	2009-2010	Cadre didactice, Metodiști Formatori	Portofolii Adeverințe	CCD, CDI
30.	Limba engleză-nivel mediu	Prof. metodist engleză	2009-2010	Cadre didactice, Metodiști Formatori	Portofolii Adeverințe	CCD, CDI
31.	Limba franceză pentru debutanți	Prof. metodist Limbă și comunicare	2009-2010	Cadre didactice, Metodiști Formatori	Portofolii Adeverințe	CCD, CDI
32.	Limba franceză - inițiere; nivel mediu;	Prof. metodist limbă și comunicare	2009-2010	Cadre didactice Metodiști Formatori	Portofolii Adeverite	CCD, CDI

33.	Limba italiană și limba spaniolă –inițiere	Prof. metodist limbă și comunicare	2009-2010	Cadre didactice Metodiști Formatori	Portofolii Adeverințe	CCD, CDI
34.	Creșterea eficienței manageriale prin planificarea, organizarea și evidența documentelor	Director	2009-2010	Inspectori Manageri Metodiști Formatori	Portofolii Adeverințe Certificate	CCD
35.	Proiecte și programe europene de accesare de fonduri nerambursabile în domeniul educațional și al formării continue (conform ofertei)	Director	2009-2010	Cadre didactice Metodiști Formatori Inspectori	Portofolii Atestate	CCD, ISJ, CJ Argeș

3. MARKETING EDUCAȚIONAL

În vederea optimizării ofertei de programe și servicii ale C.C.D vom acționa pentru:

- efectuarea periodică a analizei nevoilor de formare a personalului didactic și didactic auxiliar prin forme moderne și fiabile de studiu (chestionare, studii de nevoi, sondaje de opinie, anchete, utilizarea datelor statistice la nivel local, regional și național etc.)
- dezvoltarea unei rețele de formatori în funcție de nevoile de formare constatate;
- studii de impact a programelor și serviciilor asupra beneficiarilor;
- propunerea de programe de formare în vederea acreditării;
- dezvoltarea parteneriatului CCD – comunitate;
- organizarea de activități de formare într-un număr mai mare în mediul rural.

4. DOMENIUL INFORMĂRII, DOCUMENTĂRII, CONSULTANȚEI

Nr. Crt.	OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	PARTENERI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	LOCUL DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚII
1.	Actualizarea bazei de date a CCD Argeș	Informatician Prof. metodiști Bibliotecar	Permanent	ISJ Argeș	Analize ameliorative	CCD
2.	Utilizarea dotărilor CCD în activitatea de informare	Director CCD	Permanent	Unitățile școlare	Rapoarte periodice	CCD Unități școlare
3.	Achiziționarea de cărți și CD-uri cu materiale auxiliare pentru diferite arii curriculare	Bibliotecar	Permanent	ISJ Argeș	Evaluarea produselor și a eficienței acestora	CCD
4.	Organizarea expozițiilor de manuale alternative	Bibliotecar	Conform bugetului alocat	ISJ Argeș	Inventariere periodică	CCD ISJ
5.	Acordarea de consultanță în elaborarea, implementarea și evaluarea proiectelor	Profesori metodiști	Permanent	Consultanți de specialitate	Analiza studiilor și proiectelor	CCD Unități școlare
6.	Documentare pentru suporturi de curs în anumite stagii de formare	Profesori metodiști Informatician Bibliotecar	Permanent	Experți	Monitorizarea specifică a fiecărui tip de program	CCD
7.	Realizarea de mape tematice	Informatician Bibliotecar Profesori metodiști	Permanent	Specialiști	Număr mape realizate	CCD

5. ORGANIZAREA ACTIVITĂȚILOR ȘTIINȚIFICE, METODICE ȘI CULTURALE

Nr. Crt.	OBIECTIVE/ACTIVITATI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	PARTENERI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	LOCATIA
1.	Promovarea și dezvoltarea strategiilor alternative în educația formală și nonformală - metode moderne	Director Metodiști CCD	2009-2010	ISJ Unități școlare	Analiza stadiilor de implementare	CCD, ISJ, Unități școlare
2.	Simpozioane, comunicări științifice, metodice, psihopedagogice și educative, ateliere de lucru	Director Inspectori ISJ Prof. metodiști	2009-2010	ISJ Cadre didactice Specialiști	Portofolii	CCD
3.	Vernisaje, lansări de carte, concursuri și spectacole tematice	Director Prof. metodiști Bibliotecar	2009-2010	Cadre didactice Oameni de cultură și știință		CCD, CCS Biblioteca Jud.
4.	Dezbateri pe teme privind legislația școlară, descentralizarea, managementul performant, învățământul rural, combaterea violenței	Director Prof. metodiști	2009-2010	Cadre didactice Experți Specialiști	Impactul social	CCD
5.	Organizarea stagiilor și seminariilor de consultanță și expertiză didactica pe specialități	Director	2009-2010	Inspectori ISJ, Formatori	Portofolii	CCD

6. EDITARE ȘI DIFUZARE DE CARTE ȘI PUBLICAȚII

Nr. Crt.	OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	PARTENERI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	LOCUL DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚII
1	Editarea Ofertei de Formare și a Panului Managerial	Director Informatician Prof. metodiști Bibliotecar	Octombrie 2009	ISJ Argeș	Evaluare permanentă Analiză și măsuri ameliorative	CCD
2	Editarea revistei metodico-științifice și de informație „CATEDRA”	Director Prof. metodiști Bibliotecar Informatician	Lunar 2009-2010	ISJ Argeș Unități școlare Colaboratori	Tiraj	CCD
3	Elaborarea și editarea materialelor destinate prof. și elevilor în susținerea alternativelor educaționale (caiete de lucru, ghiduri, culegeri)	Director Profesori – metodiști Bibliotecar Informatician	Permanent	Profesori – formatori	Calitatea produselor	CCD
5	Editarea unor publicații la comandă (pliante, diplome, calendare) și realizarea schimbului de experiență cu CCD-rile din țară	Director Informatician Bibliotecar Prof. metodiști	Permanent	Colaboratori din școli și externi	Contracte realizate Veniturile încasate	CCD

7. ORGANIZAREA ACTIVITĂȚILOR DE PETRECERE A TIMPULUI LIBER

Nr. Crt.	OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	PARTENERI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	LOCUL DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚII
1	Ziua Educatorului	Director	5 octombrie 2009	ISJ Cadre didactice	Nr. participanți, evaluarea activităților	CCD
2	Excursii tematice	Profesori-metodiști	Permanent	ISJ Argeș	Analize ameliorative	Jud. Argeș, România
3	Organizarea și participarea la spectacole artistice omagiale	Director Bibliotecar Prof. metodiști	Permanent	ISJ Unități școlare Parteneri externi		CCD, CCS, ISJ, Biblioteca Jud., etc.
4	1970-2010 „40 de ani de activitate în domeniul educațional” - spectacol omagial	Director Bibliotecar Prof. metodiști	30 iunie 2010	ISJ, CJ Argeș		CCD

8. PARTENERIAT EXTERN

Nr. Crt.	OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	PARTENERI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	LOCUL DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚII
1	Realizarea de parteneriate de colaborare cu CJ Argeș, Consiliile Locale din județ, instituții și ONG-uri	Director CCD Prof. metodiști	2009-2010	ISJ Argeș, Instituțiile enumerate	Analiza stadiului de implementare	CCD
2	Realizarea de parteneriate cu toate CCD-urile din țara, schimburi de experiență	Profesorii metodiști	2009-2010	ISJ Argeș CCD-urile din țară	Analiza stadiului de realizare a parteneriatelor	CCD
3.	Colaborare cu mass-media în vederea informării beneficiarilor și a opiniei publice asupra activității desfășurate	Director, Prof. metodiști, Informatician	Permanent	ISJ, Cotidianele locale și naționale	Analiza impactului	CCD și ISJ
4	Parteneriate de colaborare cu toate unitățile școlare din județ	Director, Profesori metodiști	2009-2010	Unități școlare	Analiza stadiului de realizare a parteneriatelor	CCD CDI-uri Unități școlare

9. PUBLICITATE / DISEMINARE

Nr. Crt.	OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	PARTENERI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	LOCUL DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚII
1.	Distribuirea revistei „Catedra” în toate unitățile școlare	Director CCD Prof. metodiști Informatician Bibliotecar	Permanent	ISJ Unități școlare	Actualizare permanentă	CCD Unități școlare
2.	Elaborarea buletinului informativ al activităților CCD	Director CCD Informatician	Semestrial	ISJ Argeș	Analiza ameliorativă a rezultatelor	CCD
3.	Realizarea de pliante informative, publicarea în mass-media a informațiilor privind proiectele europene	Prof. metodiști Informatician Bibliotecar	Permanent	ISJ	Calitatea produselor	CCD
4.	Valorificarea paginei web	Prof. metodiști Informatician	Permanent	ISJ	Calitatea produselor	CCD

10. DOMENIUL DEZVOLTĂRII PROFESIONALE PROPRII ȘI A PERSONALULUI INSTITUȚEI

Nr. Crt.	OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	PARTENERI	LOCUL DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚII
1.	Participarea personalului instituției la programele de formare și activitățile cu caracter metodic-științific organizate de MECI, ISJ, Univ., etc.	Director CCD	Conform calendarului activităților	MECI, ISJ, Universități, etc.	Conform planificării
2.	Asigurarea formării specifice și a consultanței pentru personalul financiar - administrativ	Director CCD Administrator financiar și de patrimoniu, secretar	Permanent	ISJ Instituții specializate	CCD
3.	Schimburi de experiență, activități de autoperfecționare, facilitarea accesului la Internet și cursuri la distanță	Director CCD; Personalul CCD	Permanent	ISJ Argeș, Univ., ISE	CCD

Planul managerial este orientativ, el putând fi adaptat permanent la noile situații apărute pe parcursul aplicării lui și în funcție de elementele de noutate generate de reforma sistemului educațional. Toate modificările vor fi aduse la cunoștința ISJ, MECI și beneficiarilor.


DIRECTOR
Prof. Constantin IORDAN

